

EQUIPMENT HYUNDAI ROBOTICS HYUNDAI HEAVY INDUSTRIES HYUNDAI ELECTRIC & ENERGY SYSTEMS HYUNDAI CONSTRUCTION EQUIPMENT HYUNDAI HEAVY INDUSTRIES HYUNDAI ELECTRIC & ENERGY SYSTEMS HYUNDAI ROBOTICS HYUNDAI HEAVY INDUSTRIES HYUNDAI ELECTRIC & ENERGY SYSTEMS

INVESTOR RELATIONS 2017

HYUNDAI ROBOTICS

2017. 11.30
NH corporate Day

HYUNDAI HEAVY INDUSTRIES HYUNDAI ELECTRIC & ENERGY SYSTEMS HYUNDAI CONSTRUCTION EQUIPMENT HYUNDAI ROBOTICS HYUNDAI HEAVY INDUSTRIES HYUNDAI ELECTRIC & ENERGY SYSTEMS HYUNDAI ROBOTICS HYUNDAI HEAVY INDUSTRIES HYUNDAI ELECTRIC & ENERGY SYSTEMS

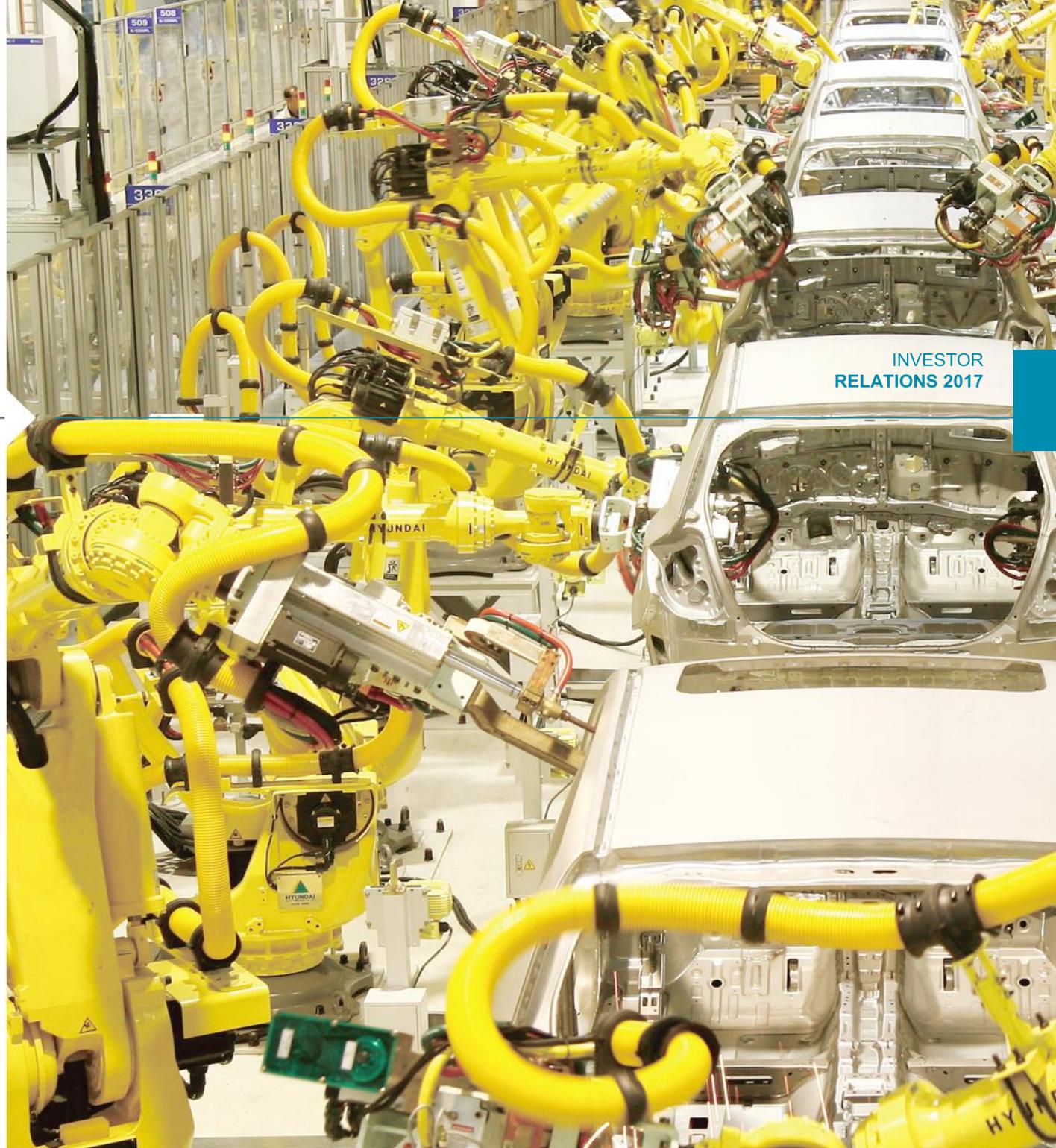


TABLE OF CONTENTS

1. 국내 No.1 로봇전문기업
2. 핵심경쟁력
3. 향후 성장전략 및 비전
4. Investment Highlights
5. Financial Highlights

Appendix

- 자회사
- 지주회사
- 요약 재무제표



국내 No.1 로봇전문기업

1. 회사소개
2. 성장연혁
3. 주요 제품 및 경영 실적

1. 회사소개

국내 로봇산업분야의 선도기업

일반 현황

회사명	현대로보틱스 주식회사
대표이사	윤 중 근
설립일	2017.04.01
자본금	814억 원
임직원수	254명
주요사업	산업용 로봇 및 관련 자동화 설비 제조 판매업
사업장	대구시 달성군 유가면 테크노순환로 3길 50
홈페이지	www.hyundai-robotics.com

사업 소개

• 사업 내용

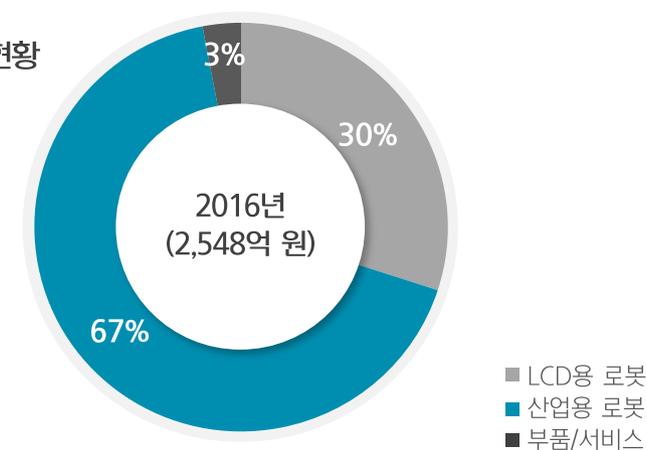
‘일반 산업용 로봇과 LCD 산업용 로봇 개발, 생산’



생산성 향상과 노동력 절감이 중요한
자동차 산업에서 주로 사용

주로 LCD 산업 등 클린 환경에서 사용

• 사업별 매출현황



2. 성장연혁

산업용 로봇의 독자기술을 보유한 국내 No.1 로봇전문기업



창업기 (1984~2000)

- 1984.10 HHI 로봇사업팀 발족
- 1985.05 일본 N社와 로봇 기술제휴
- 1988.07 현대로보트산업(주) 독립 (HHI에서 분리)
- 1993.09 HHI로 재합병
- 1995.11 로봇 독자모델 2종 개발

성장기 (2001~2016)

- 2007.05 LCD용 로봇 개발 및 시장 진입
- 2011.06 로봇 공장 증설 (연 4,800대 규모)
- 2015.07 로봇사업부 독립
(엔진기계사업본부에서 소사업부 독립)
- 2015.12 연간 최대 생산실적 달성 (5,000대)
 - ※ 판매모델 44종 보유
(산업용 25종, LCD용 19종)

도약기 (2017~)

- 2017.03 로봇 신공장 건설 (연 8,000대 규모)
- 2017.04 현대로보틱스(주) 출범
- 2017.09 도장용 로봇 및 OLED 제조 진공용 로봇 출시



최초 생산 로봇



용접로봇 개발시연회



LCD용 로봇



로봇 공장 (울산)



도장용 로봇



OLED 진공용 로봇



로봇 신공장 (대구)

3. 주요 제품 및 경영 실적

로봇제품의 다양한 Line-up으로 꾸준한 이익 실현

주요 제품 및 고객사

• 산업용 로봇



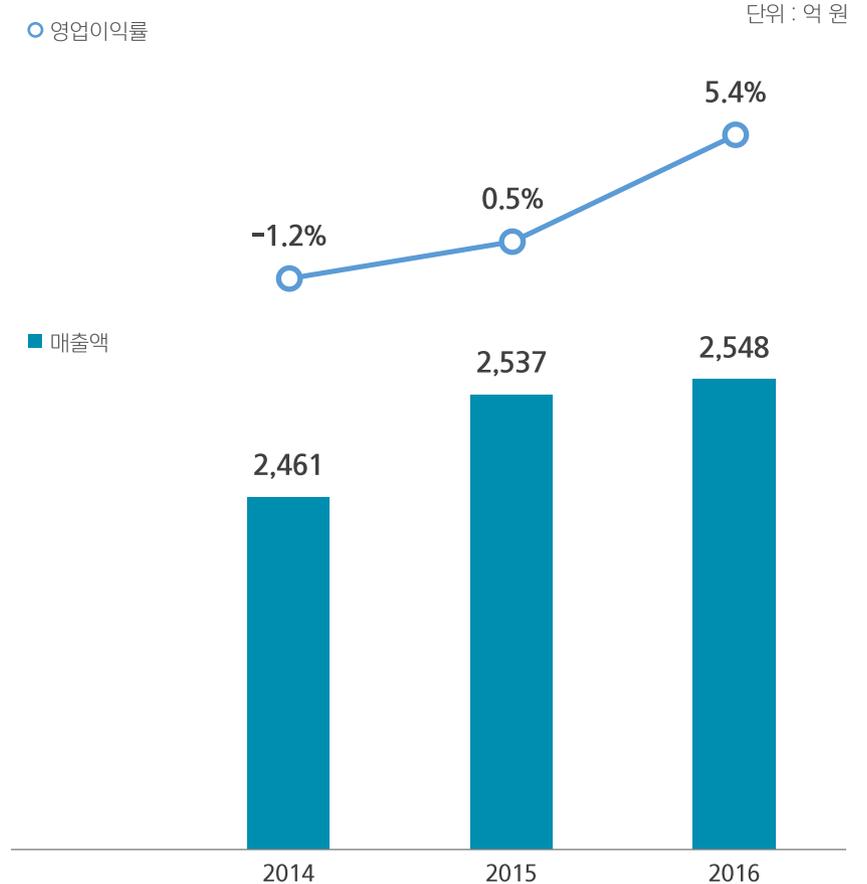
구 분	국내 고객사	해외 고객사
완성차	현대기아차	중국 북경기차, 이란 Saipa 등
자동차 협력사	성우하이텍, 세원, 새한 등	터키 Beycelik, 인도 Gestamp 등
기타 (비자동차)	월드이앤지 등	중국 하이얼 전자 등

• LCD용 로봇



구 분	국내 고객사	해외 고객사
고객사	LG 디스플레이	중국 BOE, CSOT, AUO, Tianma, CPT, LGD CA 등

매출 및 영업이익률 추이



핵심경쟁력

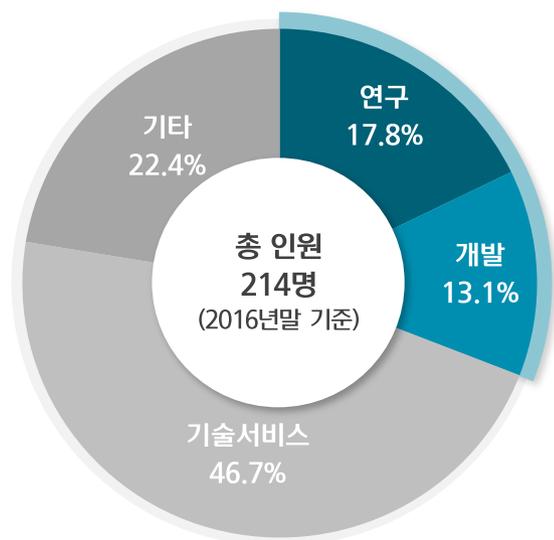
1. 우수한 기술개발역량
2. 독자적 원천기술 보유
3. 생산인프라 선진화

1. 우수한 기술개발역량

꾸준한 투자로 뛰어난 기술개발 기반 확보

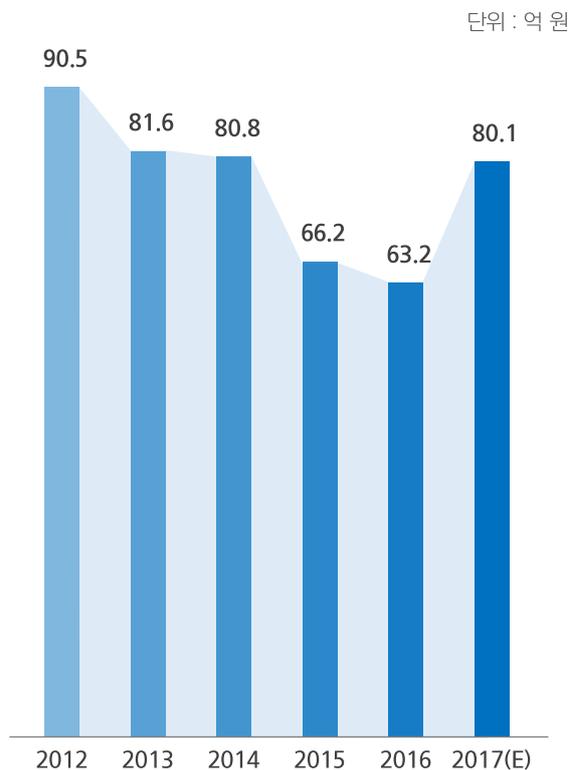
기술개발인력

전체 인력 중
기술개발인력 31%



연구개발비 추이

'12~'16년 연 평균
76억 원 이상 연구개발 투자



기술개발성과 및 지식재산권 현황

첨단 산업용 로봇분야
기술력 인증 및 다수 지식재산권 보유



- 2007. 자동차 차체 제조용 로봇 “세계일류상품” 선정
“로봇 협조제어 시스템 개발” 장영실상 수상
- 2010. 지능형 로봇 기술대상 부문 대통령상 수상
- 2011. LCD 운반용 로봇 “세계일류상품” 선정

구분	출원	등록
국내	322건	111건
해외	15건	4건

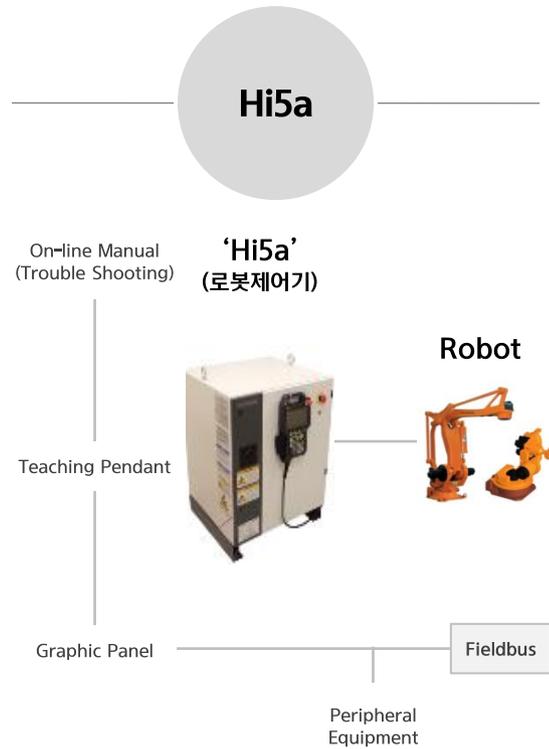
주: 2016년말 총 인원은 정직원 기준

2. 독자적 원천기술 보유

업계 선도적인 핵심기술개발 역량 보유

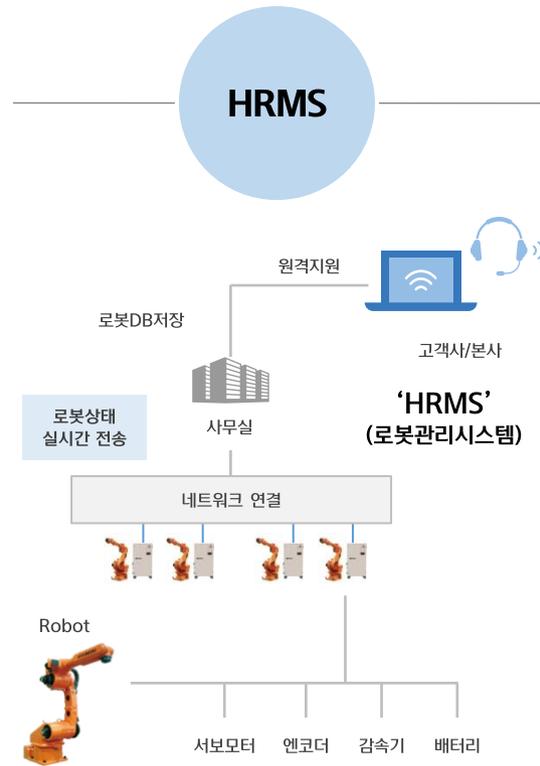
핵심원천기술 I. 로봇제어기

국내 유일의
독자 로봇제어기



핵심원천기술 II. 로봇관리시스템

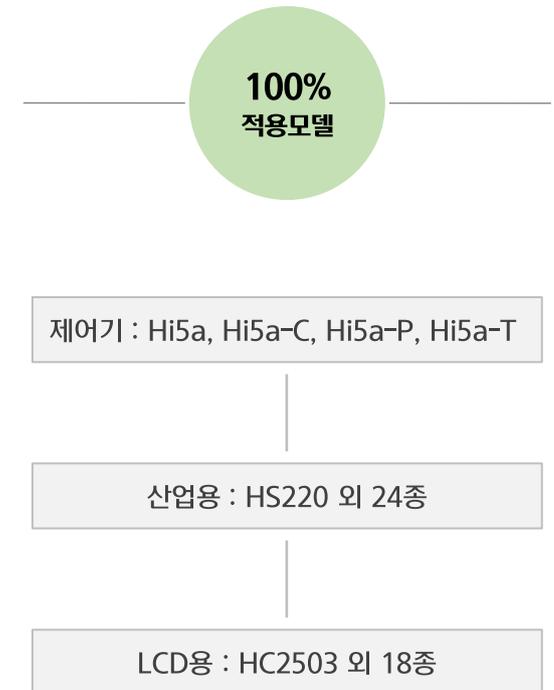
스마트 팩토리 구현을 위한
로봇 관리시스템



주 : HRMS (Hyundai Robot Management System)

핵심원천기술 III. 제어 소프트웨어

응용 제어 소프트웨어 독자 개발 능력으로
자사 전 제품 고속/고정도 제어

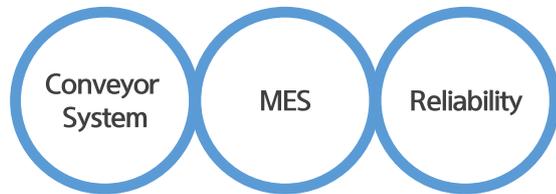


3. 생산인프라 선진화

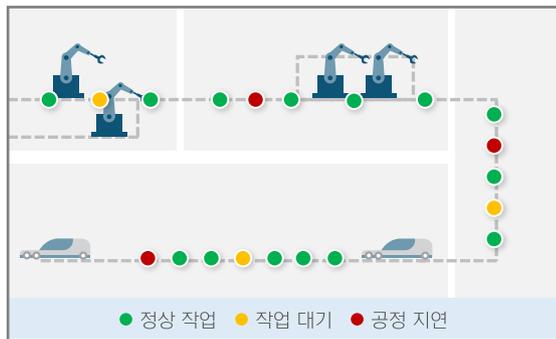
스마트 팩토리 구축을 통해 품질, 생산, 마케팅 경쟁력 제고

스마트 시스템

최첨단 생산 시스템으로
생산성 및 품질경쟁력 제고



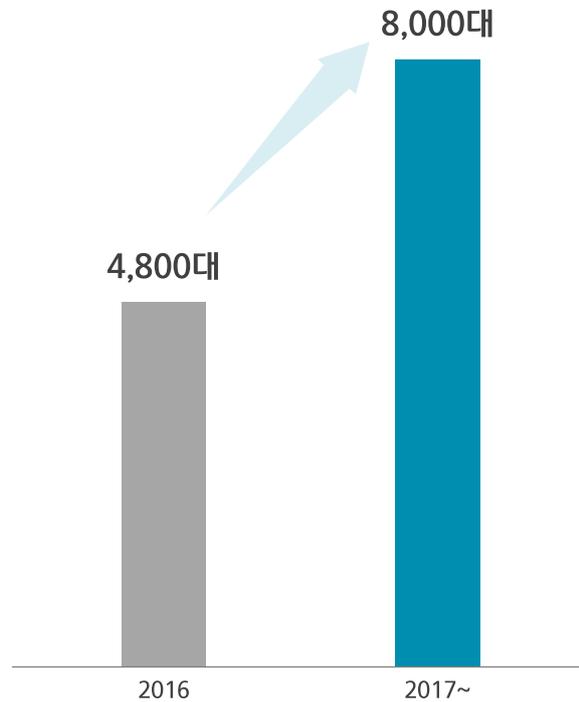
‘조립에서부터 시운전까지 모든 공정 실시간 모니터링’



주 : MES (Manufacturing Execution System)

생산능력

생산능력 확대로
안정적인 생산기반 구축



마케팅

전시실, 교육장 등
글로벌 마케팅 역량 확보



향후 성장전략 및 비전

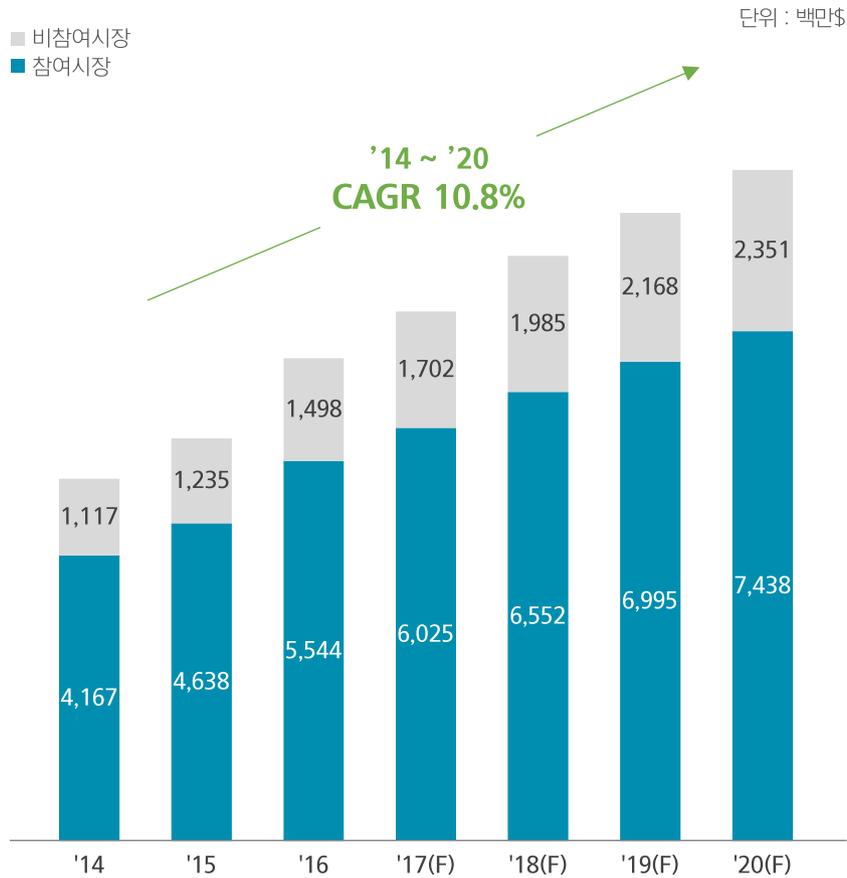
1. 지속성장하는 로봇시장
2. 주력제품 경쟁력 강화
3. 제품 및 시장다변화
4. 새로운 비즈니스 모델 창출
5. 중국시장 진출 본격화

Vision 2021

1. 지속성장하는 로봇시장

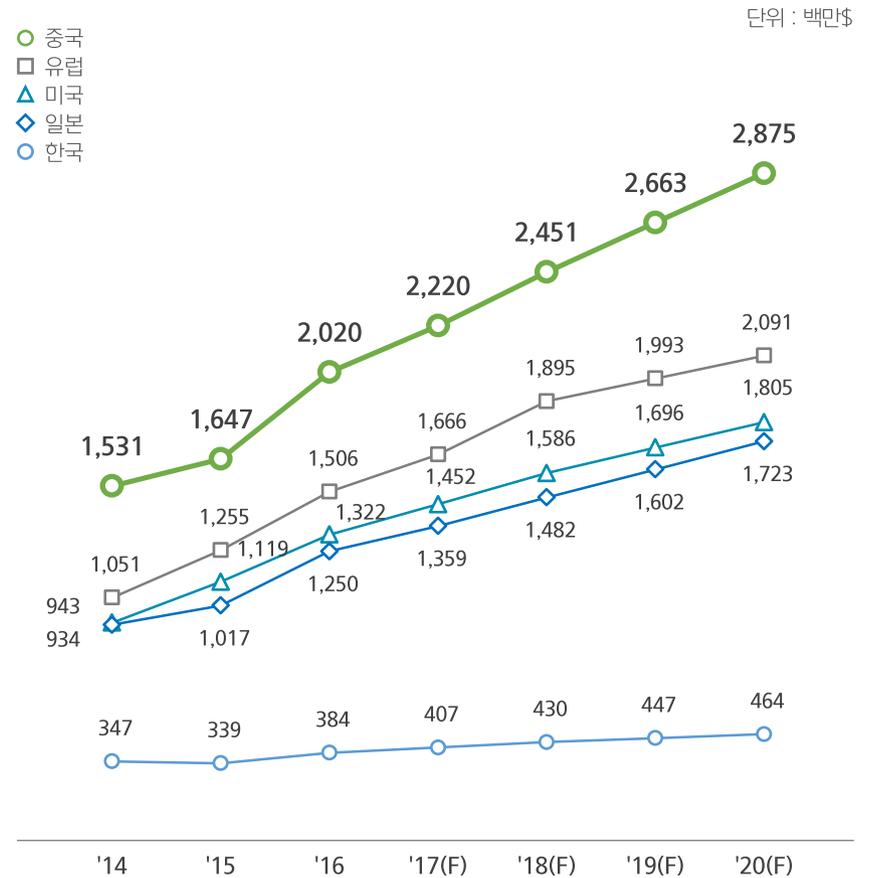
세계 산업용 로봇 시장은 2020년까지 연간 11% 지속 성장 전망

산업용 로봇시장 성장추이 및 전망



주 : 비참여시장 - 식품, 서비스 분야 로봇 등
 자료 : 후지경제보고서, 2016.03

국가 별 성장 추이 및 전망



자료 : 후지경제보고서, 2016.03

2. 주력제품 경쟁력 강화

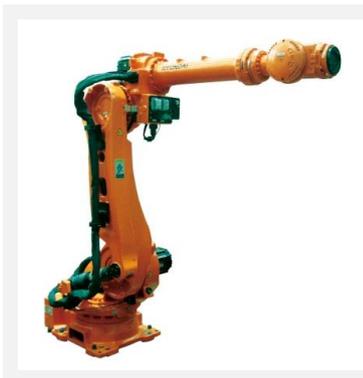
품질 향상 및 부품 모듈화로 경쟁력 제고

품질 향상

지속적인 설계 개선 및 시험평가에 따른
성능/내구성 향상으로 품질 강화



• 사례



모델명: HS220

- 매출의 50% 이상 차지하는 주력모델
- '14년 출시 후 1만대 출하

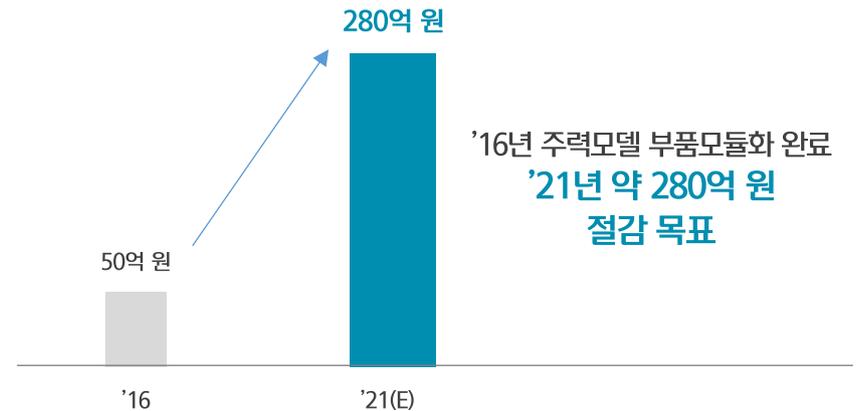
※ HA006B, HH020, HH050 등
준주력제품도 경쟁력 제고 추진 중

부품 모듈화

제품 생산시 구성품의 모듈화를 통해
원가경쟁력 확보



• 예상 절감비용

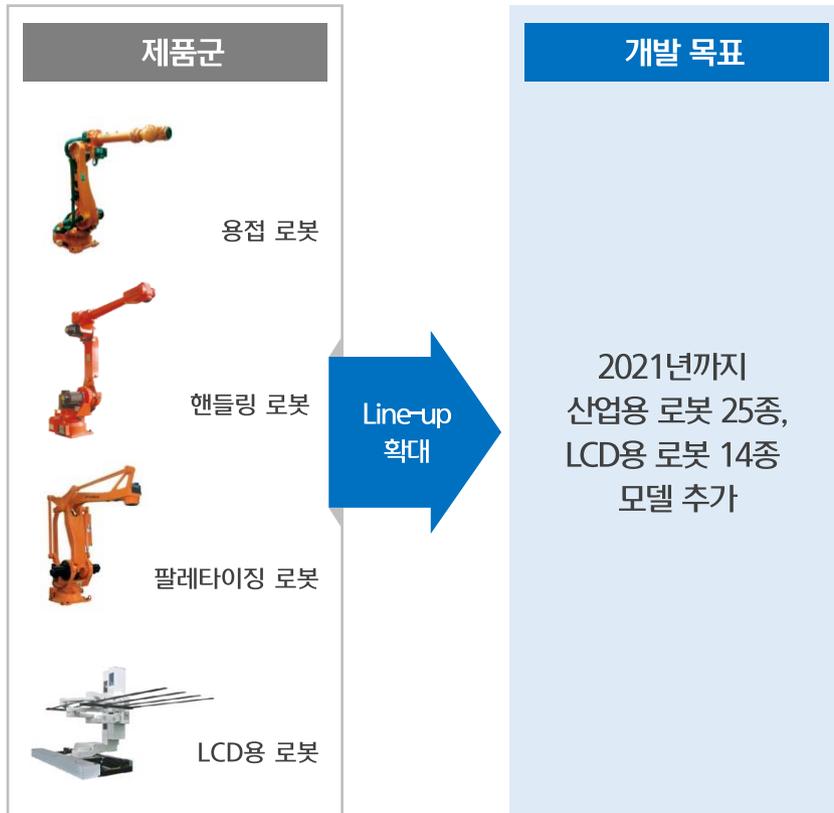


3. 제품 및 시장 다변화

제품 라인업 확대 및 신모델 출시로 제품 및 시장 다변화 실현

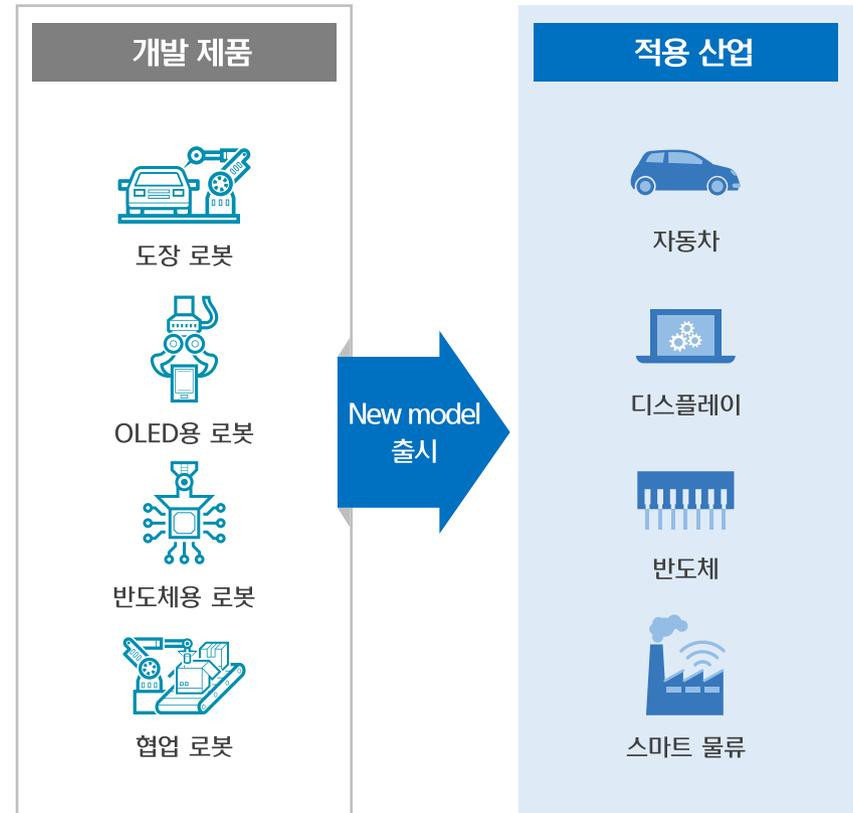
제품 라인업 확대

주요 제품의 포트폴리오 확대로
제품 다변화



신모델 출시

도장, OLED, 반도체, 물류 로봇 등
신모델 출시로 시장 다변화



4. 새로운 비즈니스 모델 창출

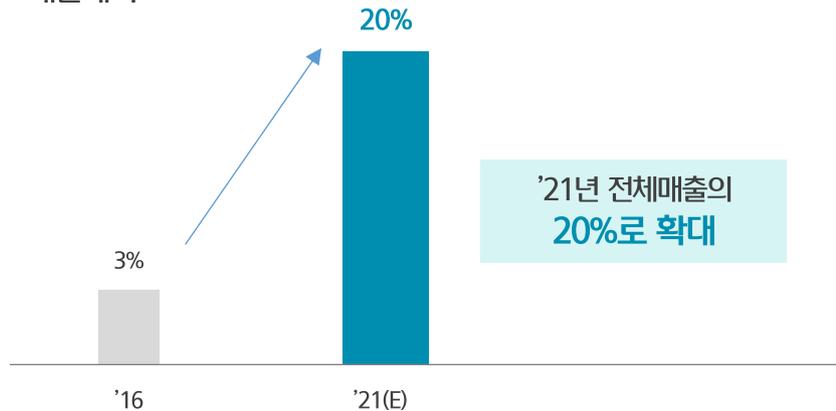
서비스 및 시스템 사업 등 New Business Model 창출

서비스 사업 확대

사전 서비스 및 전략적 제휴 등을 통해
서비스 사업영역 확대

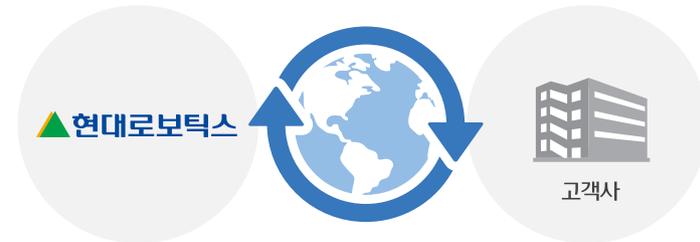


• 매출계획



로봇시스템 사업 진출

고객사와 특화 로봇시스템 공동개발을 통해
응용분야 확대



• 추진현황

완성차 제조사	→	알루미늄 용접 시스템	2017년 8월 개발 후 필드시험 착수
자동차 협력사	→	로봇 실링 시스템 제어기술	2017년 6월 개발 후 고객사 적용시험 착수
건설장비 제조사	→	후판 용접 로봇시스템	2017년 8월 개발 완료

5. 중국시장 진출 본격화

다각적인 사업협력을 통해 중국시장 본격 진출



주 : SI (System Integration)

Vision 2021

Global Top Tier 로봇종합기업으로 도약

Vision 2021
매출액 5,000억 원, 영업이익률 11% 달성



주력제품
경쟁력 강화



제품 및 시장
다변화



새로운 비즈니스
모델 창출



중국시장 진출
본격화

Investment Highlights

1. Investment Highlights

1. Investment Highlights

01

국내 유일의 로봇산업 전체 Value Chain 보유

- 개발부터 생산, 판매의 모든 인프라 확보

02

우수한 기술개발 및 제조역량 보유

- 독자 로봇제어기(국내 유일) 등 핵심원천기술 보유
- 생산성 및 품질 경쟁력 제고를 위한 스마트 시스템 도입

03

사업 포트폴리오 확대 및 시장 다변화

- 제품 라인업 확장, 신모델 출시로 제품 및 시장 다변화 실현

04

신규 비즈니스 모델 창출

- 신규 사업 모델로 미래 성장동력 확보

05

중국시장 진출 본격화

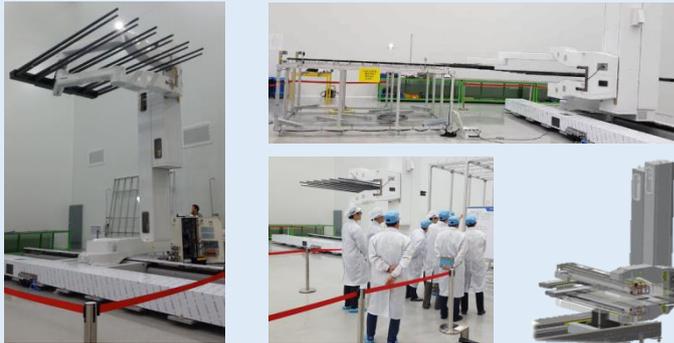
- 중국 우량 기업과의 전략적 제휴 및 현지 생산법인 설립으로 중국시장 확대



현대로보틱스

1. Investment Highlights(17.3Q)

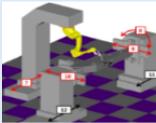
01 LCD 제조사의 10.5세대/11세대 신규투자 확대에 따른 관련 로봇 매출 증대 예상



- 글라스(원판) 반송, 패널(분판) 반송 두 가지 형태 로봇이 2018년 상반기부터 중국 패널 제조사에 납품 예정
- 국내외 10.5세대/11세대 투자가 지속되고 있어 2018년 관련 매출도 증대 예상
- 향후 고객별로 다양한 요구에 부응하고 반송로봇의 스마트화를 통해 디스플레이 산업 분야 로봇 매출 확대 예정

02 국내 고객사와 단위공정 자동화 시스템을 개발하여 신시장 개척을 위한 기반 마련

- 개별 로봇과 작업별 어플리케이션 및 제어 S/W 등을 결합한 단위공정 자동화 패키지 개발
- 로봇 단품 판매 대비 매출단가 약 3배 이상 상승

	[시스템]	[수요처]	[현황]
	로봇 실링 시스템 제어기술	자동차 협력사	- 개발 완료 - 양산 적용 예정
	후판 용접 로봇시스템	건설장비 제조사	- 개발 완료 - 양산 적용 예정
	아연 제선 공정 자동화 시스템	주물품 제조사	- 시범적용 중(3개 공정) - 자동화 확대 예정
	고속 팔레타이징 시스템	식품공장 핸들링	- 시범적용 중(2개 공정) - 자동화 확대 예정

고객 수요에 기반한 차별적인 기술 경쟁력으로 지속적 성장 추진

Financial Highlights

1. 2017년 3분기 손익현황
2. 2017년 3분기 재무현황

1. 2017년 3분기 손익현황

매출 및 영업이익

(단위: 억 원)

구 분	'17.3Q			'17.2Q			'16.3Q		
	매출	영업이익	이익률	매출	영업이익	이익률	매출	영업이익	이익률
로보틱스	3,234	2,706	83.7%	646	71	11.0%	529	23	4.3%
정 유	33,392	2,747	8.2%	40,576	2,295	5.7%	27,267	1,239	4.5%
일렉트릭	3,573	302	8.4%	-	-	-	-	-	-
건설기계	4,073	295	7.2%	-	-	-	-	-	-
기 타 및 연결조정	(114)	(528)	-	753	145	-	-	-	-
연결합계	44,158	5,522	12.5%	41,975	2,511	6.0%	27,796	1,216	4.4%

주1) 17.2Q 및 17.3Q실적은 K-IFRS 연결재무제표 기준임

주2) 전년동기(16.3Q) 실적은 분할 전 현대중공업 로봇사업부, 현대오일뱅크, 현대글로벌서비스 및 기타 종속회사의 경영실적을 현재 연결기준으로 소급하여 작성한 것으로 투자자 편의를 위한 참고 수치임.

주3) 상기 로보틱스 매출은 현대로보틱스 별도 매출로 현대오일뱅크 수입배당금 2,680억원을 포함한 수치임.

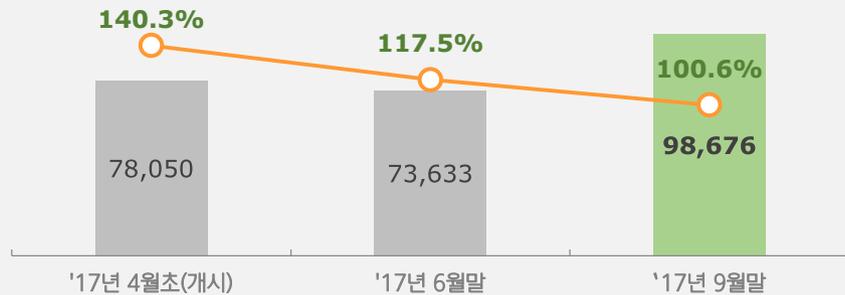
주4) 일렉트릭, 건설기계 : 2017년 8.9월 실적이 반영된 연결실적으로 해당 종속회사 3분기 연결실적과 상이함.

2. 2017년 3분기 재무현황

연결기준 재무비율

- 부채비율 100.6%

- 유상증자에 따른 자본총계 증가
(유상증자에 따른 자본증가 금액 : 2조 330억원) (단위 : 억 원)



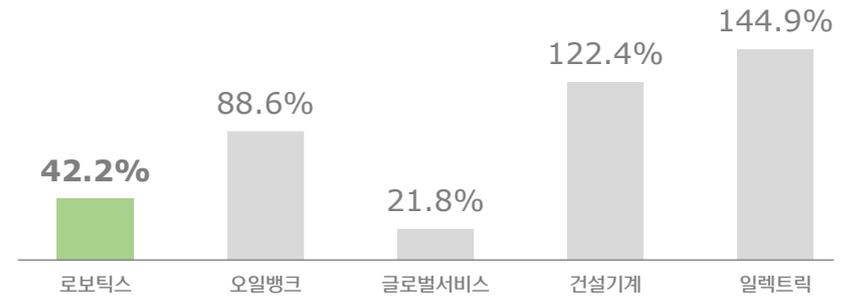
- 순차입금 비율 55.0%

(단위 : 억 원)



주요 연결대상회사별 별도기준 재무비율

- 2017. 9월말 부채 비율



- 2017. 9월말 순차입금 비율

(단위 : 억 원)



Appendix. 자회사

1. 현대오일뱅크
2. 현대글로벌서비스

1. 현대오일뱅크 - 회사소개

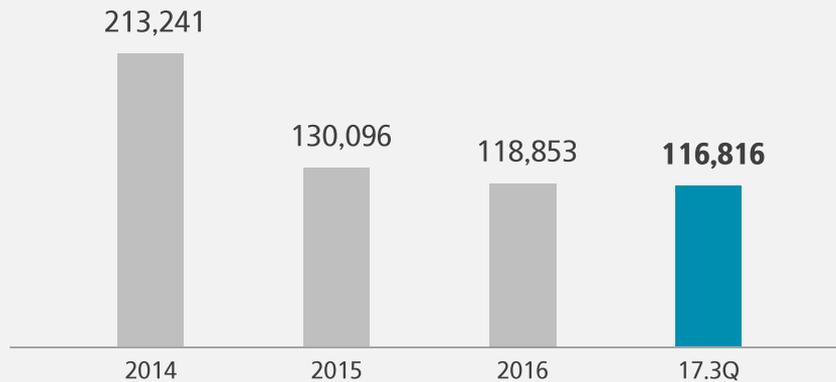
일반현황

회사명	현대오일뱅크 주식회사
대표이사	문 중 박
설립일	1964년 11월 설립 (현대중공업 그룹 편입 : 2010년 08월)
자본금	12,254억 원 (2015년 12월말 기준)
임직원수	1,803명 (2015년 12월말 기준)
사업장	충청남도 서산시 대산읍 평신2로 182

경영성과

연결 매출액

단위 : 억 원



사업개요

- 국내 최초 민간정유회사로 1964년 설립
- 현대오일뱅크 외 5개 자회사로 구성 (현대셀베이스오일, 현대케미칼, 현대오일터미널, 현대OCI, 현대코스모)
- 충남 대산공장에 제 1공장, 제 2공장으로 구성
- 전국 주요도시 2,313개 주유소, 147개 충전소, 10개 저유소 운영
- 일일 정제능력 : 48만 배럴 / 고도화율 : 39.1% (2016년말 기준)

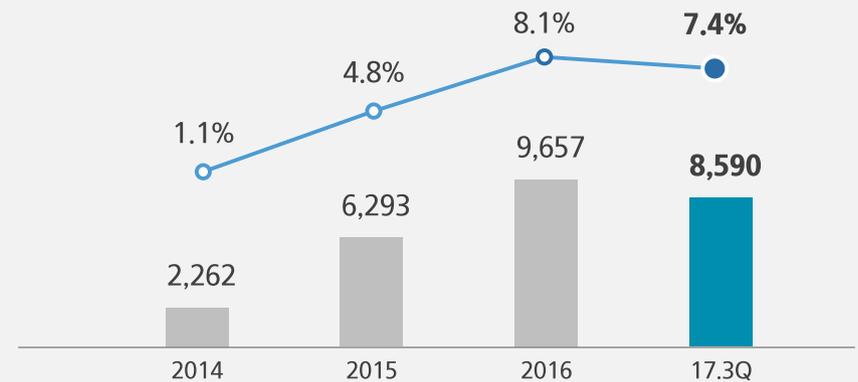
제 1공장	제 2공장	총합
12만 배럴	36만 배럴	48만 배럴

※ (별도) 현대케미칼 CDU 13만 B/D



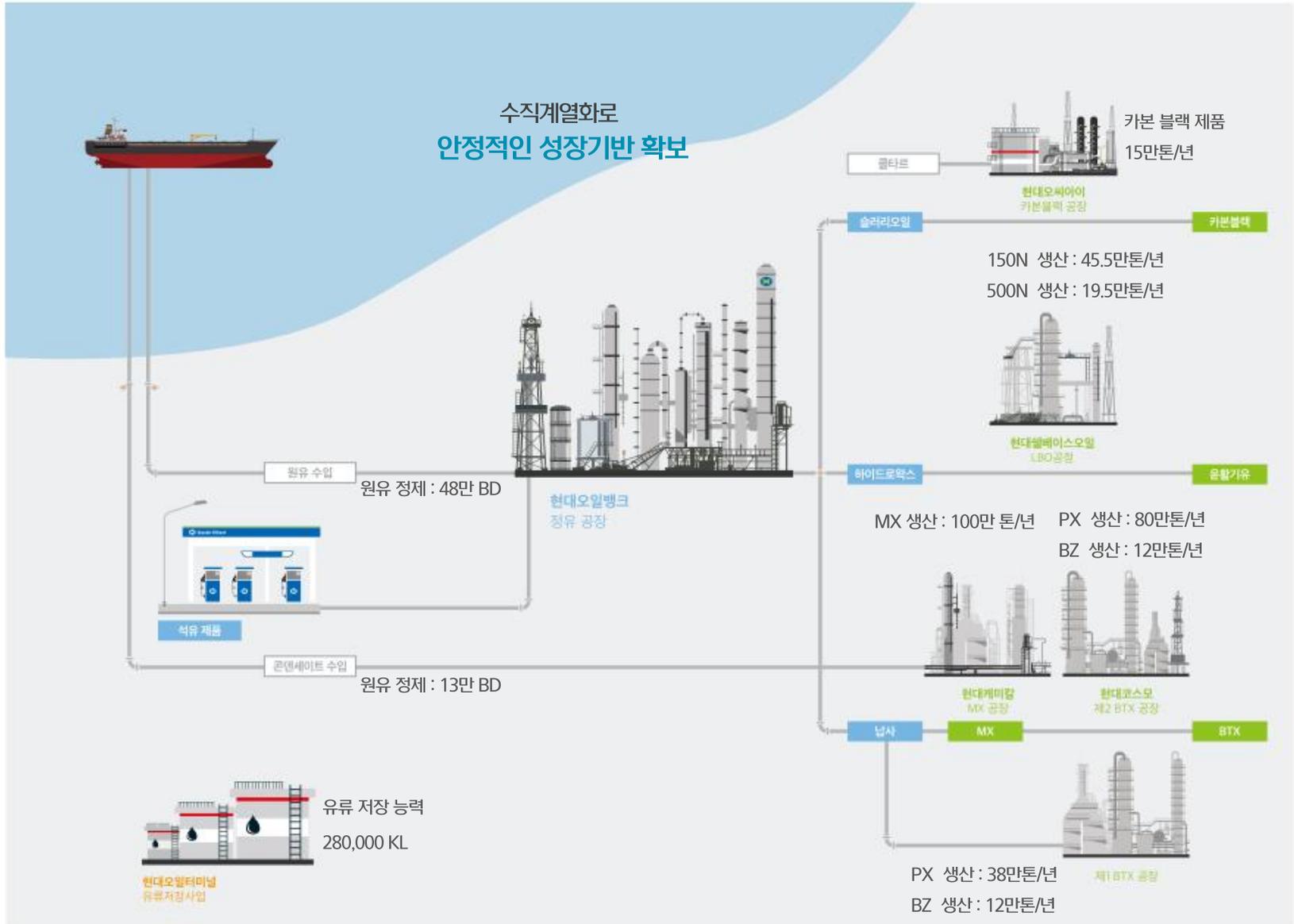
연결 영업이익(율)

단위 : 억 원



1. 현대오일뱅크 - 회사소개

사업현황



1. 현대오일뱅크 - 자회사 현황

현대오일뱅크					
	60%	60%	100%	51%	50%
자회사 (설립일)	현대셀베이스오일 (2012년)	현대케미칼 (2014년)	현대오일터미널 (2013년)	현대오씨아이 (2016년)	현대코스모 (2009년)
합작파트너 (지분율)	로알더치셀 (40%)	롯데케미칼 (40%)	※ 국내 정유사 최초 상업용 탱크터미널 사업화	OCI (49%)	코스모석유 (50%)
주요사업	윤활기유 제조	혼합자일렌(MX) 제조	유류저장사업	카본블랙 제조	파라자일렌(PX), 벤젠 제조
생산능력	150N 45.5만톤/년 500N 19.5만톤/년	13만 BD (정제) MX 100만톤/년	280,000 KL(저장능력)	15만톤/년	PX 118만톤/년 벤젠 24만톤/년
'16년 영업이익	923억 원	567억 원	99억 원	-	829억 원
'17년 영업이익 (3분기누계)	1,027억 원	1,968억 원	64억 원	25억 원	973억 원

주1 : 현대오씨아이는 2018년 가동 예정

1. 현대오일뱅크 – 핵심경쟁력 및 향후 성장 전략

정유사업 경쟁력 강화

고도화율
현재 국내 최고수준 39.1%
시설고도화와 생산성 향상 주력

42.0%
61만 배럴*

39.1%
52만 배럴*

39.1%
39만 배럴



2015 2016 2018(E)

사업 다각화

종합에너지 회사로 도약하기 위해
비정유부문 신사업 적극추진
비정유부문 영업이익 기여증가
포트폴리오 안정성 개선



2009년
현대코스모 설립

2013년
제2 BTX 공장 상업가동



2012년
현대오일터미널 설립

2013년
유류저장시설 완공

2014년
현대오일뱅크
소유·운영 자유소 위탁운영



2012년
현대셀베이스오일 설립

2014년
상업가동



카본블랙사업
2016년
현대오세아이 설립

2018년
상업가동 예정

글로벌 시장 확대

원유도입선 다변화로
안정적인 원유수급 확보
안정적이고 지속적인 성장 도모

중동산 원유

- 사우디아라비아
- 아랍에미리트
- 이라크
- 이란
- 카타르
- 쿠웨이트

남미산 원유

- 멕시코
- 러시아산 원유
- 러시아
- 동남아시아산 원유
- 브루나이
- 인도네시아

(단위: 천 배럴)

국가	원유 도입량	비중
1 쿠웨이트	41,515	28.9%
2 이라크	32,401	22.5%
3 멕시코	19,642	13.7%
4 이란	18,699	13.0%
5 사우디아라비아	13,829	9.6%
6 카타르	7,995	5.5%
7 아랍에미리트	7,051	4.9%
8 브루나이	1,515	1.1%
9 러시아	703	0.5%
10 인도네시아	425	0.3%

주 : 일일 원유 정제능력 현대케미칼 콘덴세이트 스플리터 13만 배럴 포함

주 : 2016년 국가별 원유도입 현황

1. 현대오일뱅크 – Investment Highlights (17.3Q)

01 주요공정 증설을 통한 수익창출기반 강화

- '17년 3분기 주요공정 증설 내역
- 원유 처리량 증대 및 #2 공장 고도화 설비 증설
(단위: 천BD)

공정	기존 Capa.	증설 후
CDU (상압증류)	520	600
RDS (중유탈황)	85	98
FCC (촉매분해)	76	86

- '18년 하반기 주요공정 증설 계획
- 고도화 설비 효율성 증대를 위한 투자 예정

공정	증설 내역	비고
SDA	아스팔텐 사전 분리로 공정 효율성 증대	신설
DCU	SDA로 증가한 아스팔트의 경질유 전환	증설
HCR	고도화율 상향 및 초중질유 처리량 확대	증설

02 비정유부문 성과 실현으로 사업 포트폴리오 안정성 증가

- 현대케미칼 등 자회사에 대한 투자성과 실현으로 비정유부문의 영업이익 기여도 증가

□ 영업이익 기여도

구분	'16.3Q 누계	17.3Q 누계
정유	80%	68%
비정유	20%	32%

- 비정유: 현대케미칼, 현대셀베이스오일 (현대코스모 제외: 지분법 대상)

- 현대오씨아이(지분율 51%, OCI 합작사) 상업가동 예정 ('18.1월)
- 카본블랙 연산 10만톤 생산 (향후 추가 5만톤 증대)

▷ 당사는 시설 고도화 및 사업 다각화를 통해 안정적인 수익을 창출하여 21분기 연속 흑자 달성 ('12.3Q ~ '17.3Q)

지속적인 성장성과 차별화된 수익성을 기반으로 업계 최고의 경쟁력을 확보하고
비정유부문 비중 확대를 통해 사업 포트폴리오의 안정성을 강화함

2. 현대글로벌서비스-회사소개

일반현황

회사명	현대글로벌서비스 주식회사
대표이사	안 광 현
설립일	2016년 12월 설립 (선박 AS센터 출범 : 2015년 01월)
자본금	200억 원 (2016년 12월말 기준)
임직원수	229명 (2016년 12월말 기준)
주요사업	선박용 및 육상 발전 서비스 사업
사업장	부산광역시 해운대구 센텀중앙로 79, 센텀사이언스파크
홈페이지	http://www.hyundai-gs.com

사업개요

- 1973년 현대조선중공업 주식회사 설립 이후 현대중공업 조선사업부, 엔진기계사업부, 전기전자시스템사업부에서 서비스 사업 영위후 선박용 및 육상 발전의 서비스 사업 등을 주 영업 목적으로 서비스 전문회사로 2016년 12월 설립
- 인도된 선박(조선), 각종 장비(대형엔진, 힘센엔진, 박용기계 등) 및 각종 전장품(전기전자)에 대한 일체의 고장 수리, 부품의 공급 및 교체, 성능향상 서비스 사업 영위
- 육상 발전소 O&M (Operation & Maintenance) 서비스 사업 영위
- 주요 서비스



기술서비스



부품서비스



보증서비스



육상발전서비스

조선+엔진+전전
(유상/무상)

“통합”

엔지니어링 기반 성능개선 서비스 사업

- One Stop Service를 통한 고객 만족도 증가
- 통합 Engineering 기반 제품별 성능 유지/개선 서비스 강화
- 제품+서비스 Package 판매 등 통해 본사업과 시너지 극대화 가능

2. 현대글로벌서비스- 주요서비스

주요서비스



부품서비스



육상발전서비스



기술서비스



보증대행서비스

서비스개요

- 독자브랜드 힘센엔진 기반 선박 엔진부품 공급
- 각종 조선기자재 및 전장품 부품 공급

- 엔진발전소의 부품 조달/기술지원 Service
- 원활한 발전소 운영을 위한 O&M Service

- 선박 건조부터 폐선까지 필요한 정비, 수리 개조, Retrofit Service
- 원활한 선박운영을 위한 기술지원 Service

- 선박 인도 후 보증기간 동안 조선을 대신하여 Claim 처리 및 기술지원 수행

제공서비스

- 엔진 Spare Parts 판매
 - 2-Stroke Engine Spares
 - 4-Stroke Engine Spares
 - Turbocharger
- 선박 보조기기 Spare Parts 판매
 - Marine Pump / Steam Turbine
 - Submerged Cargo Pump
 - Side Thruster
- 선박 Propeller & Shaft 판매
- 선박 기자재 판매
 - Valve & Pipe류
 - Navigation 장비
- 전기전자 Spare Parts 판매
 - AMS, PMS (ACONIS)
 - 각종 Switch Board 및 Panel
 - Circuit Breaker류
 - Sensor 류 및 회전기
- 환경기계 Spare Parts 판매
 - FGSS : Vaporizer, Heat Exchanger 등
 - SCR : Urea Dosing & Supply Unit 등
 - BWTS : Neutralization Unit, UV Lamp 등

- Spare Parts / 엔진 보조기기 판매
 - Boiler
 - Air Compressor
 - Air Starter
 - Purifier
 - 힘센엔진 순정부품
 - Turbo Charger
- 엔진발전 Warranty 서비스
 - 2 & 4-stroke Engine 하자 처리업무
 - 긴급 A/S 출동 및 수리
 - 사전예방을 위한 기술지원 서비스
- Operation & Maintenance (O&M)
 - 엔진보조기기 운영
 - 정비계획 관리
 - 엔지니어에 대한 전문적인 훈련 실시
 - 주요 결함에 대한 관리
 - 현장 엔지니어 관리

- 성능개선 및 에너지효율향상서비스
 - 선수부 개조
 - 프로펠러 재설계 (Energy Saving Device)
 - 선박 Trim Optimization
 - Slow Steaming for Engine
- 환경 규제 Rule에 따른 Green Solution
 - BWTS Retrofit
 - SOx 규제 : Scrubber, ME-GI, DF Engine retrofit
 - NOx 규제 : NOx 계측, SCR Retrofit
 - New Panama Canal Requirement
- 기술지원
 - 구조강도 해석
 - 진동소음 계속 해석
 - 선체손상수리, Trouble Shooting
 - 선급승인을 위한 각종 해석
- 유지보수
 - 엔진, Side Thruster, COP System 배전반, 회전기

- 현대중공업 그룹 건조 선박 Warranty Service
 - 현대중공업(HHI), 현대삼호중공업(HSHI), 현대미포조선(HMD) 건조 선박 보증서비스 (연간 200여척)
 - 특수선 (Drillship/FPSO/LNG) Claim처리
 - 일반상선 (PCC/Tanker/Container) Claim처리
 - 수리 부품 구매 및 선박 일정에 따른 송품
 - 전세계 Global Network를 통한 수리
- Feedback Service
 - 전문 Service Engineer 파견 및 고객 상담
 - 문제 발생 원인 분석 및 RCA report
 - 재발방지 대책 수립 및 기술지원
- Life Time Service
 - 보증기간 이후 고객만족을 위한 기술지원
 - 각종 증명 발급 및 정보 제공

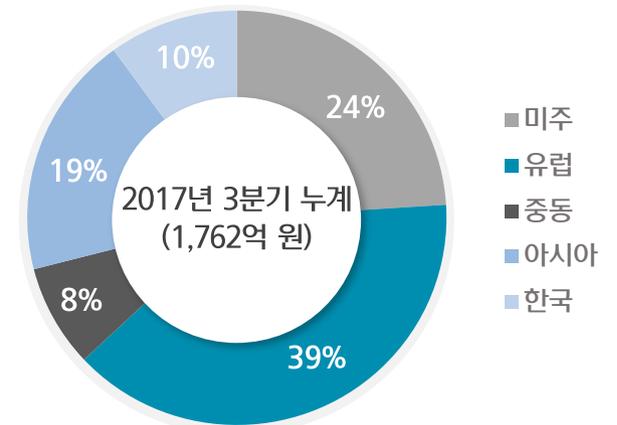
2. 현대글로벌서비스- 주요고객사 및 매출구성

주요 고객사

구 분	국내 고객사	해외 고객사
부품서비스	SK해운(주) 현대해양서비스(주) 해영선박(주) 폴라리스쉬핑(주)	NEPTUNE Shipmanagement MAERSK Line A/S C. P. OFFEN MIDEAST Ship Management
육상발전서비스	한국전력공사 세웅플랜트(주)	ENRGOIMPORT SINOHYDRO Bangladesh Power Development
기술서비스	SK해운(주) 현대해양서비스(주) 시도상선(주) 해영선박(주)	United Arab Shipping Company Matson Navigation Co. Inc, MEDITERRANEAN Shipping CMA CGM
보증대행서비스	현대중공업 현대삼호중공업 현대미포조선	-

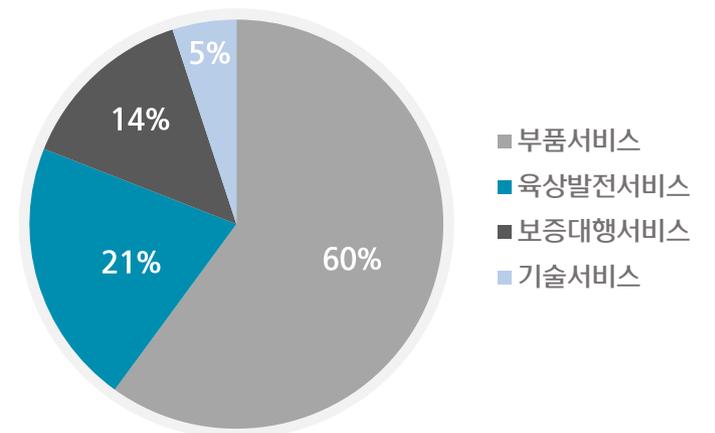
매출구성

지역 별 매출현황



※ 대리점을 통한 거래의 경우 최종 고객사 기준으로 구분

부문 별 매출현황



2. 현대글로벌서비스-핵심 경쟁력

핵심 경쟁력

그룹사 역량 및 기술력을 통합한
글로벌 서비스 공급 역량 확보

[그룹사 제품 기반 기술 경쟁력 확보]

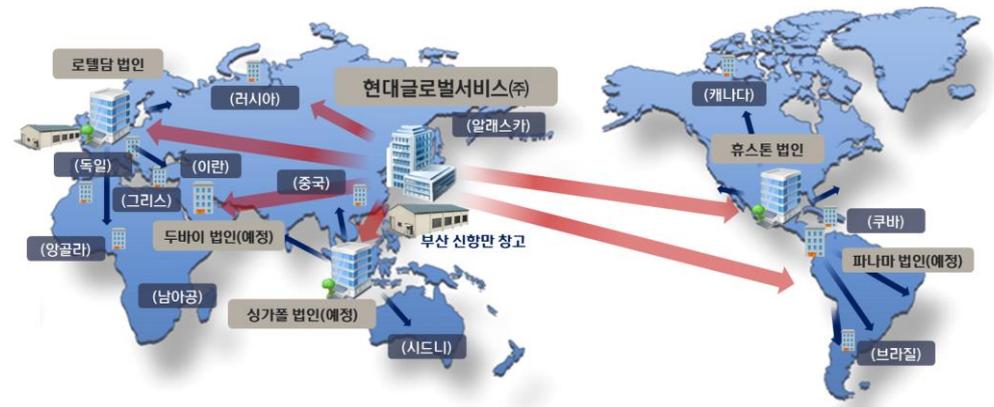


[제품 생애주기 관리 서비스 공급체계 구축]



고객 지향적 선진화된
서비스 공급 체계 구축

[전세계 서비스 공급 네트워크 확대]



[적시적기 서비스 공급을 위한 선진화된 물류체계 구축]



2. 현대글로벌서비스- 향후 성장 전략

향후 성장 전략



- 중/대형엔진 부품영업 서비스
- 중/대형엔진 기술응역 서비스
- Power Plant 부품 및 O&M
- 기술보증 사업



그룹사 內
서비스 역량
하나로 통합

“기술 보증사업 역량을 기반으로 기존사업 영업 확장”



“미래 지향적인 고수익 신규 사업 적극 발굴 및 확대”

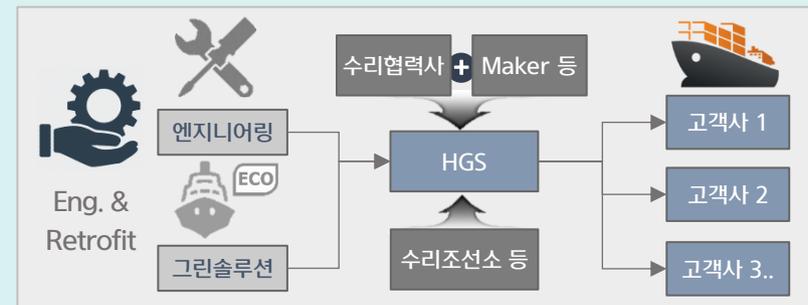
2. 현대글로벌서비스 – Investment Highlights (17.3Q)

01 부품 및 기자재 공급채널 일원화를 통한 매출 증대 (One Stop Service)



- Key Account Manager 방식으로 고객사의 영업 채널을 일원화 하여 각종 부품 및 기자재를 Package 단위로 공급
- 해외 영업 및 물류 거점을 확대하여 현지 밀착 영업 실시 및 차별화된 Supply Chain Management 체계 구축
- Big-Data Solution 도입/적용으로 수요 예측 분석을 통한 효율적 Stock 관리 → 납기 경쟁력 강화에 사업역량 집중

02 Dry Docking 서비스 시장 진입 및 친환경 Retrofit 사업 확대



- 선박의 대규모 유지보수가 발생하는 Dry Docking 정비시장을 집중적으로 공략 (국내/외 수리조선소, 수리협력사 등과의 사업협력관계 구축)
- 선박평형수 및 SOx 배출에 대한 국제적 환경규제가 강화에 따른 BWTS 및 Scrubber Retrofit 수요 증가
→ 엔지니어링 사업역량에 기반한 Turn-key 베이스 사업 추진

차별화된 서비스 및 엔지니어링 역량을 기반으로 신규 서비스 사업영역 확대

Appendix. 지주회사

1. 지주회사 설립
2. 지분구조
3. 지주회사 설립에 따른 효과 및 향후 방향성

1. 지주회사 설립

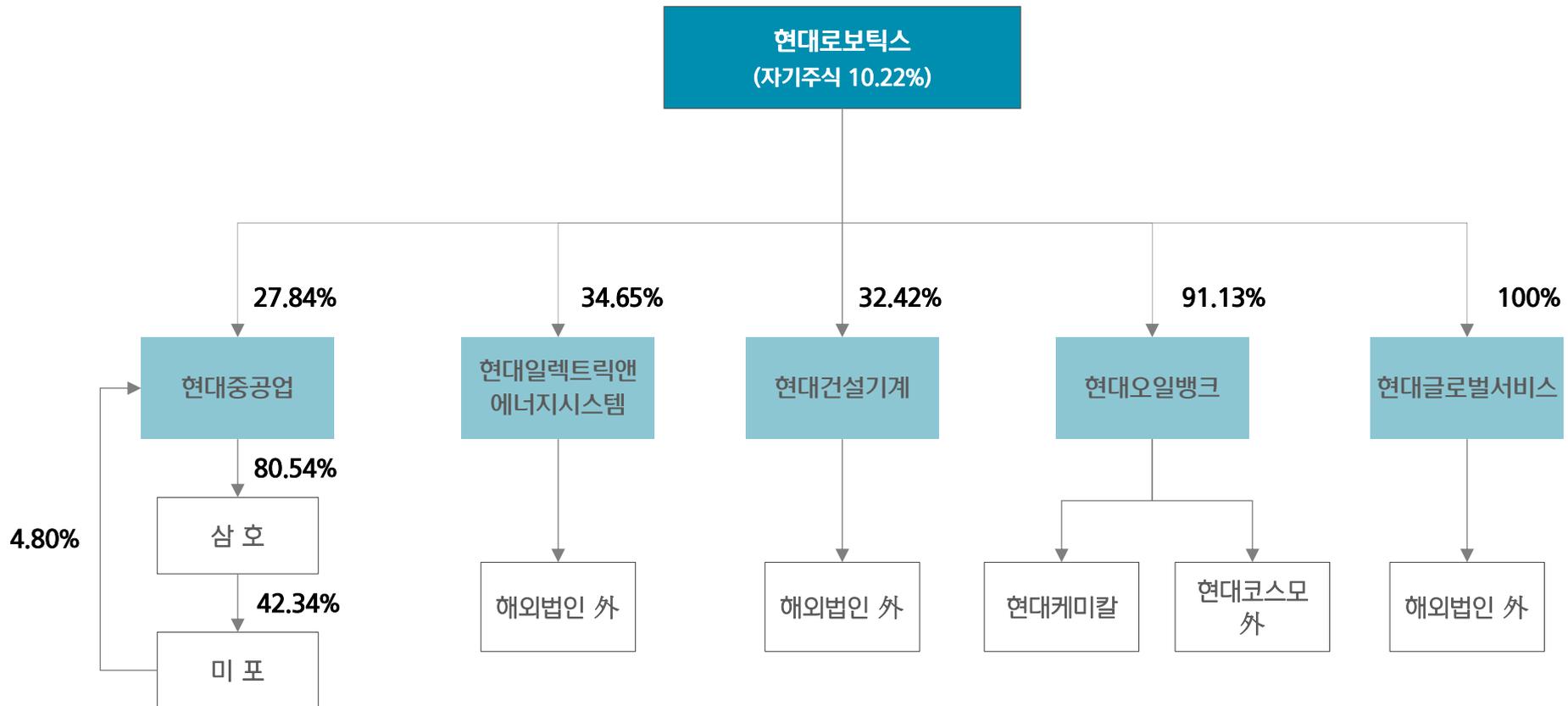
현대중공업(주)은 인적분할을 통해 현대중공업(주) 자신은 존속하고, 현대일렉트릭앤에너지시스템(주), 현대건설기계(주), 현대로보틱스(주)를 분할신설법인으로 설립하였습니다. 이 중 현대로보틱스(주)는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제8조 등에 의거하여 사업지주회사로 설립되었습니다. (2017년 4월 5일 법인등기 완료)

지주회사 설립 경과

	주요 내용	일 자
현대중공업(주) 인적분할	• 분할 결정 이사회	2016년 11월 15일
	• 분할기일	2017년 04월 01일
	• 현대중공업(주)(존속법인) 변경상장 • 현대일렉트릭앤에너지시스템(주), 현대건설기계(주), 현대로보틱스(주) (신설법인) 재상장	2017년 05월 10일
	• 공정거래위원회 지주회사 설립 결과 통지	2017년 07월 08일
신규순환출자해소	• (주)현대미포조선 보유 현대로보틱스(주) 처분 이사회	2017년 06월 21일
현대로보틱스(주) 공개매수 현물출자 유상증자	• 현대로보틱스(주) 유상증자 결정 이사회	2017년 06월 12일
	• 현물출자 납입일	2017년 08월 02일
	• 신주상장일	2017년 08월 14일
자회사지분 취득	• (주)현대미포조선 보유 현대일렉트릭앤에너지시스템(주), 현대건설기계(주) 매입 이사회	2017년 08월 18일

2. 지분 구조

유상증자 및 자회사 지분 취득 후 지분구조



※ 2017년 7월 : 신규순환출자 해소 (현대미포조선 보유 현대로보틱스 주식 7.98% 매각)

※ 2017년 8월 : 지주회사 행위요건 중 자회사 지분을 요건 충족 (상장사 20%, 비상장사 40%)

※ 2017년 11월 : 현대일렉트릭, 현대건설기계 유무상증자 참여

3. 지주회사 설립에 따른 효과 및 향후 방향성

01

그룹의 지배구조 투명성 제고

- 순환출자 고리 해소를 통해 한층 투명해진 지배구조 구축

02

사업경쟁력 강화

- 분할 후 독립경영체제 구축으로, 사업별 본연의 경쟁력 강화 계기 마련
- 향후 지주회사가 미래 성장가능성 있는 사업 발굴 및 투자 등을 담당하여 그룹 경쟁력 강화

03

기업경쟁력을 확보한 사업지주회사로 도약

- 현대로보틱스는 국내유일, 글로벌 Top 7 로봇 메이커
- 기술중심의 사업체계로의 전환
- 차별적인 경쟁력을 확보한 자회사 보유

04

주주가치 제고

- 지주회사 설립에 따른 경영 효율성 및 지배구조 투명성 증대로 주주가치 제고
- 제대로 평가 받을 기회가 없었던, 전기전자, 건설장비 사업 등의 재조명에 따른 주주가치 증대

Appendix. 요약재무제표

1. 요약재무제표(현대로보틱스)
2. 요약재무제표(현대오일뱅크)

1. 요약재무제표(현대로보틱스)

'연결손익계산서

(단위: 억 원)

구 분	'17.3Q			'17.2Q	'16.3Q
		QoQ	YoY		
매출	44,158	5.2%	58.9%	41,975	27,796
매출원가	36,551	-4.8%	42.5%	38,374	25,641
매출총이익	7,607	111.2%	253.0%	3,601	2,155
영업이익	5,522	119.9%	354.1%	2,511	1,216
이익률	12.5%	6.5%p	8.1%p	6.0%	4.4%
영업외손익	3,921	-	1,985.6%	-452	188
법인세차감전순이익	9,443	358.6%	573.5%	2,059	1,402
법인세비용	809	-	165.2%	-1,892	305
순이익	8,634	118.5%	687.1%	3,951	1,097
지배주주순이익	7,989	124.9%	758.1%	3,553	931
비지배주주순이익	645	62.1%	288.6%	398	166

주) '17.3Q, '17.2Q 실적은 K-IFRS 연결실적임. '16.3Q 실적은 분할 전 연결대상회사의 경영실적을 현재 연결기준으로 소급하여 작성한 것으로 투자자 편의를 위한 참고수치임

'연결재무상태표

(단위: 억 원)

구 분	'17.4.1(개시)	'17년 6월말	'17년 9월말
유동자산	42,840	40,413	68,066
(현금및현금성자산)	5,802	7,523	10,662
비유동자산	90,832	95,887	128,654
자산총계	133,672	136,300	196,720
유동부채	49,429	45,741	60,033
(단기차입금)	27,692	26,323	31,303
비유동부채	28,621	27,892	38,643
(장기차입금)	23,515	24,053	33,305
부채총계	78,050	73,633	98,676
자본금	602	602	814
기타자본항목	45,115	48,298	64,836
이익잉여금	0	3,490	11,466
비지배지분	9,905	10,277	20,928
자본총계	55,622	62,667	98,044
부채 및 자본총계	133,672	136,300	196,720

1. 요약재무제표(현대오일뱅크)

'연결손익계산서

(단위: 억 원)

구 분	'17.3Q			'17.2Q	'16.3Q
		QoQ	YoY		
매출	33,392	-17.7%	22.5%	40,576	27,267
매출원가	29,522	-20.9%	17.2%	37,318	25,184
매출총이익	3,870	18.8%	85.8%	3,258	2,083
영업이익	2,747	19.7%	121.7%	2,295	1,239
이익률	8.2%	2.6%p	3.7%p	5.7%	4.5%
영업외손익	-161	-	-	-221	177
법인세차감전순이익	2,586	24.7%	82.6%	2,074	1,416
법인세비용	566	-	-	507	305
순이익	2,020	28.9%	81.8%	1,567	1,111
지배주주순이익	1,769	36.7%	71.2%	1,294	1,033
비지배주주순이익	251	-8.1%	221.8%	273	78

Note : K-IFRS 연결

'연결재무상태표

(단위: 억 원)

구 분	'16년 말	'17년 6월말	'17년 9월말
유동자산	32,051	32,532	34,039
(현금및현금성자산)	(3,009)	(3,256)	(2,197)
비유동자산	65,031	65,496	67,558
자산총계	97,082	98,028	101,597
유동부채	30,882	30,226	31,613
(단기차입금)	(11,020)	(12,021)	(10,116)
비유동부채	21,336	18,641	21,836
(장기차입금)	(18,859)	(16,168)	(19,358)
부채총계	52,218	48,867	53,449
자본금	12,254	12,254	12,254
기타자본항목	4,062	4,084	4,018
이익잉여금	24,952	28,807	27,610
비지배지분	3,596	4,016	4,266
자본총계	44,864	49,161	48,148
부채 및 자본총계	97,082	98,028	101,597



HYUNDAI ROBOTICS